

## 特 集 2

# SCRUMによる プロジェクトマネジメント

*Agile Project Management with SCRUM*

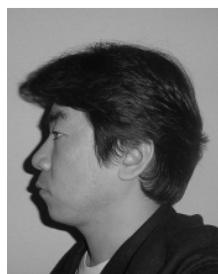


変革の時代におけるソフトウェア開発は、  
変化に対応するだけでは十分ではない。変化に対応  
するのは当たり前のことである。

求められるのは、変化が自社にとって有利になるよう  
な戦略を実現することである。すなわち、変化の利用  
である。変化を利用するためには、  
企業や組織は俊敏（Agile）でなければならない。

橋本 隆成  
*HASHIMOTO, Takanari*

科学的なソフトウェア開発アプローチ  
を推進する部署に在籍。オブジェクト  
指向技術、テスト技法、CASE Tool  
導入の社内推進業務および、CMMに  
よる品質改善業務を担当。  
[VZA10247@nifty.ne.jp](mailto:VZA10247@nifty.ne.jp)



(有)メタボリックス  
山田 正樹  
*YAMADA, Masaki*

(有)メタボリックス代表取締役。オブ  
ジェクト技術とソフトウェア・プロセ  
スが専門。最近は特に両者の交差点と  
なるモデル・ベース開発の実現に向  
けて活動している。モデル・ベース開発  
とSCRUMとはまったく矛盾しない。  
[masaki@metabolics.co.jp](mailto:masaki@metabolics.co.jp)



**第1章** ●●● SCRUMの誕生 ..... 40  
「適材適所」のソフトウェア開発

**第2章** ●●● SCRUMのルール ..... 46  
アジャイルなプロジェクトマネジメントの実践方法

**第3章** ●●● SCRUM & XP, FDD ..... 56  
マネジメントとエンジニアリングの相互補完関係

**第4章** ●●● SCRUMの理論的背景 ..... 63  
「暗黙知」と「複雑系」と「状況論」

